المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
معيتنا كالوقال عليه القالك يروعوهم
بغرب الطائف



لائحة السياسات والإجراءات المالية

بجمعية تاج الوقار لتعليم القرآن الكريم وعلومه بغرب الطائف

بقرار مجلس إدارة جمعية تاج الوقار لتعليم القرآن الكريم وعلومه بغرب الطائف رقم: (٥) في اجتماعه رقم: (٤) وتاريخ: ١٤٤٦/٦/٢٣ه المو افق: ٢٠٢٤/١٢/٢٤م

				i	:		الرقـــــــ	
			*		:	ــــاريخ	التــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
0.00		50	en.	c.	:	عات	المشف	





مقدّمة

الهدف من الوثيقة:

إنّ هذا الدليل يبين السياسات والإجراءات التي تحكم الأنشطة الموكلة للإدارة الماليّة في جمعيّة تاج الوقار لتعليم القرآن الكريم وعلومه بغرب الطائف، والغرض من هذه السياسات والإجراءات ما يلى:

- ♦ وضع معايير رقابيّة مناسبة لكافة الأنشطة المالية للإدارة المالية .
- ♦ تحديد السياسات والإجراءات المالية للجمعيّة بشكلٍ واضح بما فها الموازنات والتقارير الإداريّة
 بكفاءة وفعاليّة ؛ وذلك لاستخدامها في إدارة وتنظيم الجمعيّة بكافّة أنشطتها ووظائفها .
 - ♦ تأمين وتوفير دليل مرجعيّ محدّث لكافّة موظّفي الإدارة الماليّة في الجمعيّة .
- ♦ ضمان الانسجام والتو افق عند تطبيق السياسات والإجراءات على نطاق وظائف ومهام الإدارة
 المالية داخل الجمعية.
 - ♦ ضمان استمرارية وظائف ومهام الإدارة المالية للحول دون انقطاع عمليّات الجمعيّة.

اللائحة: حفظ وتطبيق هذه اللائحة:

- ♦ إنّ مهمة حفظ السياسات والإجراءات الموجودة في هذه اللّائحة تقع على عاتق المراجع الداخليّ أو
 من تُخوّله الإدارة بذلك.
- ♦ مراجعة دليل السياسات والإجراءات سنوياً أو في مُدّة أقل من ذلك حسب الحاجة ؛ وذلك لمراعاة
 تغيرات العمل الرئيسة داخل الجمعية .
- ♦ أيّ تغيير في إجراءات الأعمال يجب اعتماده من قبل الأمين العام وذلك بعد أن يوصي به مدير الإدارة الماليّة في الجمعيّة.
- ♦ أيّ تغيير في السياسات المدرجة في هذا الدليل يجب أن يُقدّم للأمين العام ؛ لأخذ المو افقة ، ومن ثمّ تقديمه للّجنة التنفيذيّة للاعتماد .
- ♦ إنّ من مهام المراجع الداخلي: إيصال وتوضيح هذه السياسات والإجراءات للموظفين بالإضافة
 إلى التوصية بالتعديلات للأمين العام عند الضرورة.
- ♦ مراجعة نموذج طلب تغيير الإجراءات: (نموذج م ١) ، والتوقيع عليه من قبل مدير الإدارة الماليّة
 قبل أن يُقدّم للاعتماد من قِبَل المدير التنفيذيّ أو من ينوب عنه في الجمعيّة .
- ♦ إنّ من مسؤوليّة الموظّف المعنيّ فهم معاني ومقاصد هذه السياسات والإجراءات ، أمّا إذا كانت هناك أيّ أسئلة أو استفسارات تتعلّق بالسياسات أو الإجراءات ، أو قدرته على الاستجابة بفعاليّة لمتطلبات هذه الإجراءات ، فالمطلوب من الموظّف تقديم هذه الاستفسارات لمدير الإدارة المالية فورا .

	 	 				e in							 	:		لرقـــــــ	I
	 	 	*		 								 	:	اریخ	لتـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	I
000	 	 	120					91					 43	:	_وعات	لمشف	I

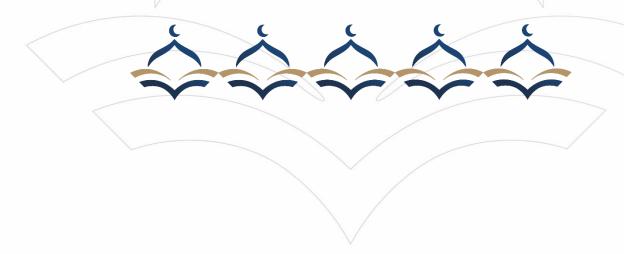




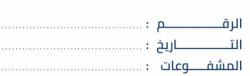
♦ إنّ الغرض الأساسيّ من هذه الإجراءات ليس تقييد فعاليّة العاملين في الإدارة الماليّة ، بل لتقديم أساس لوعي وفهم سليم ومتّسق ومتكامل لجميع الجو انب المرتبطة بهذه الوظائف ، حتى وإن تغيّر الأفراد العاملون فيها .

امن وحماية المستندات: 🕸

- ♦ يجب الاحتفاظ بجميع المستندات في مكان آمن وبطريقة سليمة ، ومنها المستندات والوثائق الآتية:
 - ◊ الحسابات السنويّة وتقارير المراجعة.
 - ◊ جميع الاتّفاقيات المبرمة مع الجمعيّة.
 - ◊ عقود التوظيف.
 - ♦ عقود التأجير.
 - ◊ سندات الملكتة.
 - ♦ المراسلات مع البنوك ، والجهات المانحة ، والمكاتب الاستشاريّة ، وغيرهم .
 - أيّ مستندات أخرى ذات أهمّيّة ماليّة أو قانونيّة .



Ç





الفصل الأول : الأحكام والقواعد العامة أحكام عامة *

الهدف من الدليل: (١) الهدف من الدليل:

♦ تهدف هذه اللّائحة إلى بيان القواعد الأساسيّة للنظام المالي والمحاسبي ، والذي يراعَى اتباعه من قبل كافّة العاملين في الجمعيّة عند القيام بجميع الأنشطة الماليّة ، كما تهدف إلى المحافظة على أموال وممتلكات الجمعيّة ، وتنظيم قواعد الصرف والتحصيل ، وقواعد المراقبة والضبط الداخلى، وسلامة الحسابات المالية .

🏶 مادّة (٢) : تعريفات عامّة :

- ♦ يكون للتعابير التالية والمستخدمة ضمن هذه اللائحة المعاني المبينة بجانها ، ما لم يقتضِ السياق
 خلاف ذلك :
 - ♦ الجمعية : جمعيّة تاج الوقار لتعليم القرآن الكريم وعلومه بغرب الطائف.
 - ♦ مجلس الإدارة: مجلس إدارة جمعيّة تاج الوقار لتعليم القرآن الكريم وعلومه بغرب الطائف.
 - ♦ مديرا لإدارة الماليّة : المسؤول عن كافّة الأعمال الماليّة والمحاسبيّة لدى الجمعيّة .
- ♦ المراجع الداخلي: الشخص المسؤول عن مدى التزام الجمعيّة بكافّة الإجراءات الإداريّة والماليّة محل التنفيذ.

« اعتماد اللائحة »

اعتماد اللائحة: (٣) اعتماد اللائحة:

♦ تُعتَمد هذه اللّائحة من قِبَل مجلس الإدارة ، وذلك بعد مناقشتها والمو افقة عليها ، بمشاركة المدير التنفيذيّ والمراجع الداخليّ ومدير الإدارة الماليّة ، ولا يجوز تعديل أو تغيير أيّ مادّة أو فقرة فيها إلّا بموجب قرارصادرعن مجلس الإدارة أو من تفوّضه بذلك ، وفي حالة صدورأيّ تعديلات : فإنه ينبغي تعميمها على كلّ من يُهمّه الأمر ، قبل بدء سربانها بوقت مناسب .

الرقــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
التــــــاريخ	
المشفوعات	



......

♦ تطبيق اللائحة ♦

اللائحة: (٤): تطبيق اللائحة:

- ا. كل ما لم يرد به نصّ في هذه اللّائحة يُعتَبر من صلاحيّات مجلس الإدارة أو من تُفوّضه ، وبما لا يتعارض مع الأنظمة واللّوائح المعمول بها في المملكة العربيّة السعوديّة .
- ٢. حيثما يقع الشكّ في نصّ أو تفسير أيّ من أحكام هذه اللّائحة: فإنّ قرار الفصل فيه في يد مجلس الإدارة.
- ٣. يستمرّ العمل بالقرارات والتعاميم الماليّة المعمول بها حاليا ، بما لا يتعارض مع أحكام ونصوص
 هذه اللائحة ، ونُلغى اعتمادها كلّ ما يتعارض معها .

دقابة تطبيق اللائحة

🕏 مادّة (٥): رقابة تطبيق اللائحة:

♦ المراجع الداخليّ في الجمعيّة هو المسؤول عن مر اقبة تطبيق هذه اللّائحة والالتزام بها ، وعليه إخطار المدير التنفيذيّ ومدير الإدارة الماليّة عن أيّ مخالفة للعمل ؛ لمعالجتها فورًا و اتّخاذ الإجراءات اللّازمة والكفيلة بذلك ، و ابلاغ رئيس مجلس ا لإدارة بالأمورذات الأهمّيّة ؛ إذا دعت الحاجة إلى ذلك.

الحولون بالتوقيع

🕸 مادّة (٦): صلاحيّة التوقيع عن الجمعيّة:

- ا. إن من يملك حق التوقيع عن الجمعية هو من يخوّله مجلس الإدارة ؛ حسب لائحة الصلاحيّات المعمول بها في الجمعيّة .
- ٢. يُحدد مجلس الإدارة الصلاحيّات الماليّة ؛ وفقًا للائحة الصلاحيّات الماليّة والإداريّة ، وكما يُقرّ نظام التوقيع عن الجمعيّة ؛ على أن يتضمّن ذلك ما يلى :
 - أ- حدود عمليات الصرف المالي.
 - ب- نماذج التوقيعات المعتمدة ، مع بيانات تواريخ سريانها .

الرقـــــ	
التــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
المشف	



الأسس الحاسبية

الأسس المحاسبيّة: (٧) الأسس المحاسبيّة:

- ١. تُقيد حسابات الجمعية بمبدأ القيد المزدوج ؛ ووفقًا للأسس والمبادئ المحاسبية المتعارف عليها والمعمول بها دولياً.
 - ٢. يتم إعداد الحسابات ؛ وفقًا للأسس والمفاهيم العامّة الأتية :
 - أ- تسجيل الأصول بموجب مبدأ التكلفة التاريخيّة.
 - ب- تسجيل الإيرادات والمصاريف على أساس الاستحقاق.
 - ت- الجمعيّة قائمة على فرض الاستمراريّة.
 - ث- العمل بمبدأ الافصاح الكامل للقوائم الماليّة.
 - ج- إنّ على الجمعيّة الاحتفاظ بسجلّات محاسبيّة مستقلّة.
- ح- يجب الاحتفاظ بالدفاتر المحاسبية والقوائم المالية وجميع العمليّات المحاسبيّة ، بطريقة
 تتيح لأيّ طرف له علاقة الرجوع والاطلاع عليها في أيّ وقت مناسب.
- خ- أرشفة الفو اتير والسجلات ومحاضر الاجتماعات والقرارات ؛ على أساس علميّ ، وبطريقة منظّمة .

إعداد التقارير الماسبية

🕸 مادّة (٨): إعداد التقارير المحاسبيّة:

- ١. يتم إعداد التقارير على أساس: (شهري، ربع سنوي) ، بحيث تشمل جميع الاستحقاقات الضروريّة بالإفصاح بصورة واضحة ودقيقة عن الموقف الماليّ ، ونتائج الأنشطة المتعلّقة بالجمعيّة.
- ٢. يتمّ إعداد التقارير الماليّة لكافة أنشطة الجمعيّة ، بعد الانتهاء من إصدار القو ائم الماليّة ، ويتمّ تقديمها للإدارة العليا ، ولمجلس الإدارة إن دعت الحاجة إلى ذلك .

						65	20		i	:	р	الرقـــــــ
		•						•		:	ــــاريخ	التــــــــــــــــــــــــــــــــــــ





المشف_وعات :

تسوية الحسابات الشهرية

🤀 مادّة (٩): تسوية الحسابات الشهريّة:

- ♦ تسوية الحسابات الآتية على أساس شهري:
 - ١. النقد في البنوك.
 - ٢. الذمم المدينة.
 - ٣. الذمم الدائنة.
 - ٤. المبالغ المدفوعة مُقدّمًا.
 - ٥. السلف.
 - ٦. تقارير اللجان.
 - ٧. سجل الأصول الثابتة.

♦ إدارة الحسابات البنكية ♦

🥸 مادّة (١٠): سياسات التعامل مع الحسابات البنكيّة:

- ♦ يجب اتباع السياسات التالية عند القيام بأيّ عمل يتعلّق بالحسابات البنكيّة:
 - ١. فتح جميع الحسابات البنكية باسم الجمعية .
- ٢. توقيع كافّة الشيكات الصادرة من قِبَل المسؤول والمفوّض بالتوقيع ، حسب لائحة الصلاحيّات الماليّة والإداريّة المعتمدة في الجمعيّة.
 - ٣. إجراء عمليّات تسوية كافّة الحسابات البنكيّة على أساس شهريّ.
- ٤. حلّ كافّة المسائل العالقة التي تظهر في عمليّات التسوية ، والتحرّي عنها مباشرةً حين ظهورها.
 - ه. اعتماد كافّة التحويلات البنكيّة التي تخصّ الجمعيّة.
 - ٦. اعتماد قفل أيّ حساب ؛ وفقًا للإجراءات المتّبعة.



ادّة (١١): فتح حساب بنكي : 🍪

- ♦ فتح الحساب البنكيّ للجمعيّة يتمّ حسب الإجراءات الآتية:
- ١. تعبئة نموذج فتح حساب بنكي جديد (نموذج م / ٧) من قِبَل مدير الإدارة المالية ، موضّحًا أسباب فتحه والتفاصيل ذات العلاقة ، ومِن ثَمّ اعتماده من قِبَل الأمين العام .
 - ٢. إرسال النموذج للأمين العام للاعتماد.
- ٣. بعد اعتماد النموذج ، يتم إرجاعه لمدير الإدارة الماليّة ، والذي يقوم بترتيب إجراءات فتح الحساب البنكيّ الجديد .
- ٤. بمجرّد فتح الحساب الجديد ، يقوم مدير الإدارة الماليّة بفتح حساب رئيسيّ جديد في دليل
 الحسابات واخطار الموظّفين المعنيّين بهذا الأمر، حسب ما هو مُبيّن في دليل الحسابات .
 - ٥. إخطار المراجع الداخلي.
- ♦ يوضح المخطط البياني التالي: (شكل رقم / ١) طريقة تسلسل العمل؛ لفتح حساب بنكيّ جديد:

		يّ جـــديد	اب بنک	نتح حس	i	
المسؤوليّة	المخرجات	الاعتماد	التحقق / الربط	المراجعة	المتطلّبات	المدخلات
الأمين العام		اعتماد فتح الحساب البنكي الجديد			الاطلاع والمراجعة	
المراجع الداخلي	إخطار المراجع الداخلي بالأمر					
مدير الإدارة المالية	فتح حساب رئيسي جديد في دليل الحسابات				ترتيب فتح الحساب البنكي الجديد	تعبئة نموذج فتح حساب بنكي جديد
المحاسب	إخطار الموظفين المعنيّين بهذا الأمر					

 :	م	الرقــــــ
 :	ـــــاريخ	التــــــــــــــــــــــــــــــــــــ





ادة (١٢): قفل حساب بنكي : 🕸 مادة

- ♦ لإقفال حساب بنكيّ للجمعيّة: يجب اتّباع الإجراءات الآتية:
- ١. تعبئة نموذج قفل حساب بنكيّ (نموذج م / ٨) من قبل مدير الإدارة الماليّة ، موضّحا أسباب
 قفل الحساب البنكيّ القائم ، والتفاصيل ذات العلاقة .
 - ٢. إرسال النموذج للمدير التنفيذيّ للمراجعة والاعتماد.
- ٣. بعد اعتماد المدير التنفيذيّ للنموذج ، يتمّ إرجاعه لمدير الإدارة الماليّة والّذي يقوم بترتيب
 إجراءات قفل الحساب البنكيّ القائم .
- ٤. بمجرّد قفل الحساب، يقوم مدير الإدارة الماليّة بتجميد الحساب الرئيسيّ في دليل الحسابات
 وإخطار الموظّفين المعنيّين بهذا الأمر، حسب ما هو مبيّن في دليل الحسابات.
 - ٥. إخطار المراجع الداخليّ.
 - ♦ يوضح المخطط البياني التالى: (شكل رقم / ٢) طريقة تسلسل العمل لقفل حساب بنكي :

	قفل حساب بنكيّ														
المسؤوليّة	المخرجات	الاعتماد	التحقق/ الربط	المراجعة	المتطلّبات	المدخلات									
الأمين العام		اعتماد قفل الحساب البنكي	. //		الاطّدعوالمراجعة	7									
المراجع الداخلي	إخطار المراجع الداخلي بالأمر														
مدير الإدارة المالية	إلغاء الحساب الذي تم إقفاله من دليل الحسابات				ترتيب قفل الحساب البنكي	تعبئة نموذج قفل حساب بنكي									
المحاسب	إخطار الموظفين المعنيين بهذا الأمر														

						 		ć.							,				:	р		الرقــــــ
	•		*				•		•		•		•		•				:	اریخ	_	التــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	000	120		000	323			200	c:	000	100			2712		0	200	2020	:	عات		المشف





🕏 مادّة (١٣): التسويات البنكيّة:

- ♦ التسويات البنكية للجمعيّة تتمّ حسب الإجراءات الآتية:
- ١. يقوم المحاسب في الإدارة الماليّة بإجراء التسويات البنكيّة على أساس شهريّ.
- ٢. يقوم مدير الإدارة الماليّة بمراجعة بيان التسويات البنكيّة ، ومِن ثَمّ اعتماده .
- ٣. في حالة وجود أيّ مسألة مختلَف عليها: يتمّ اتّخاذ القرار مباشرةً من مدير الإدارة الماليّة ، أو يُرفع تقرير الاستثناء إلى الإدارة العليا (حسب لائحة الصلاحيّات) ؛ لاتّخاذ القرار، ويُستشار المراجع الداخليّ بذلك .
 - ٤. إخطار المراجع الداخلي.
 - ♦ يوضّح المخطّط البياني التالى: (شكل رقم /٣) طريقة تسلسل العمل للتسويات البنكية:

		نكيّة	ويات البن	التس		
المسؤوليّة	المخرجات	الاعتماد	التحقق/ الربط	المراجعة	المتطلّبات	المدخلات
الأمين العام	اتّخاذ القرار المناسب وحلّ المسألة إذا دعت الحاجة				الحصول على الاستثناء إذا دعت الحاجة	
المراجع الداخلي	إخطار المراجع الداخلي بالأمر					7
مدير الإدارة المالية		مراجعة بيان التسويات البنكية واعتمادها		في حالة وجود أيّ مسألة مختلف عليها يُتَخَذ القرار مباشرة		
المحاسب						إعداد بيان بالتسويات البنكية

شکل رقم / ۳

:	رقـــــــــــم	الـ	
:	نــــــاريخ	Ш	
	مشو مشو	Ш	



الفصل الثاني : السياسات الماليّة والحاسبيّة * سياسات عامّة *

🕏 مادّة (١٤) : سياسات عامّة :

- السنة المالية للجمعية هي عبارة عن اثني عشر شهراً ، تبدأ من الأول من يناير وتنتهي في الآخر
 ديسمبر من كلّ سنة ، وبتم إقفال الدفاتر المحاسبية في نهاية كلّ شهر.
- ٢. تتبع الجمعية القواعد والأعراف المحاسبية الصادرة عن وزارة التجارة في المملكة العربية السعودية وقواعد المحاسبة المتعارف عليها والمعمول بها دولياً.

🕸 مادة (١٥) : برنامج خاص للحسابات :

- ا. تمسك الجمعية حساباتها باستخدام نظام خاص بالحسابات العامة على الحاسب الآلي ؛
 لإثبات وتسجيل موجودات ومطلوبات ونفقات و إيرادات الجمعية .
- ٢. يقوم المدير التنفيذي ومدير الإدارة المالية بالتأكد المستمرّ من صلاحية النظام وملاءمته مع الاحتياجات ومتطلّبات العمل الماليّ والمحاسيّ والتحليل والتخطيط والرقابة ومتابعة الأعمال فيه ، والسعى لتحديثه وتطويره و ابقائه متناسقاً مع أعلى مستويات الأداء المحاسيّ.

🏶 مادّة (١٦) : التخطيط المالي :

- ١. هدف التخطيط الماليّ إلى تقدير احتياجات الجمعيّة من الأموال ، وبيان مصادر التمويل التي يعتمد عليها التخطيط ؛ لسدّ احتياجاته ، والوفاء بالتزاماته الماليّة .
 - ٢. التخطيط الماليّ ينقسم إلى الآتي: -
 - أ- تخطيط مالى طويل الأجل ويتعلق بفترة زمنية تزيد عن السنة المالية الواحدة.
 - ب- تخطيط مالي قصير الأجل ويتعلق بفترة زمنية قصيرة لا تزيد عن سنة مالية واحدة.

♦ كتابة التقارير ♦

🕏 مادّة (١٧) : سياسة كتابة التقارير الماليّة :

ا. إعداد القوائم الماليّة ؛ وفقاً لمتطلّبات الهيئة السعوديّة للمحاسبين القانونيّين ، والأنظمة الأخرى السائدة والمعمول بها في المملكة العربيّة السعوديّة .





التــــــــــــاريخ : المشفــــوعات :

- ٢. أن تُظهر القوائم الماليّة الموقف الصحيح والعادل لأوضاع الجمعيّة ، ونتائج العمليّات والتدفّقات النقديّة المتعلّقة بالفترات الزمنيّة المنتهية في تاريخ محدّد وعند الطلب.
- ٣. متابعة المتغيّرات المستجدّة في المتطلّبات القانونيّة في إعداد التقارير أولاً بأول، والتقيّد والعمل
 - ٤. الالتزام بالمواعيد المحدّدة لإعداد التقارير الماليّة ، كما هو مُبيّن في السياسات الماليّة .

🏶 مادّة (١٨) : الإجراءات المتّبعة عند كتابة التقارير الماليّة :

- ١. إعداد ميزان المراجعة النهائي المعدّ في نهاية الفترة الماليّة من قبل الإدارة الماليّة .
 - ٢. تقوم الإدارة الماليّة بإعداد القو ائم الماليّة التفصيليّة للجمعيّة.
- ٣. التقيّد بجميع أنظمة ومتطلّبات إعداد التقارير، وعلى أن يتمّ الإفصاح حسب ما هو مطلوب.
- ٤. المراجعة النهائيّة لجميع القوائم الماليّة ، مصحوبةً بموازين المراجعة والجداول المؤتدة لهذه القو ائم من قِبَل مدير الإدارة الماليّة والتحقّق من الفروقات غير العاديّة أن كانت مقارنة بأرقام الموازنات التقديريّة.
- ٥. تقديم القو ائم الماليّة المدير التنفيذيّ للاطّلاع والمو افقة عليها ؛ للاعتماد ، ومِن ثُمّ عرضها على مجلس الإدارة ؛ لاعتمادها والمصادقة علها .
 - ٦. يقوم مجلس الإدارة في اجتماعه بمراجعة القو ائم الماليّة واعتمادها.
- ٧. تقديم القوائم الماليّة للمراجع الداخليّ ؛ للاطّلاع والمراجعة والتعليق عليها إن دعت الحاجة .
- ٨. مدير الإدارة الماليّة مسؤول عن إعداد القوائم الماليّة في الوقت المحدّد ، والحصول على تدقيقها على أساس سنوى حسب ما هو مطلوب ، ووفقاً للأنظمة المتّبعة والمعمول بها في المملكة العربيّة السعوديّة .

♦ دليل الحسابات ♦

🕸 مادّة (19) : سياسات دليل الحسايات :/

- ♦ تضع الإدارة المالية دليلا للحسابات يقوم على أساس ترميز الحسابات ، وفق أسلوب ترقيمي يتو افق مع طبيعة نشاط الجمعيّة ، وبما يسمح بإيجاد عدد من المستوبات المحاسبيّة ، والتي لا تقلّ عن خمسة مستوبات محاسبية ، وتكون كالآتى:
- ١. زمر الحسابات : وهي عبارة عن تخصيص زمرة لحسابات الموجودات أو الأصول ، وزمرة لحسابات المطلوبات أو الخصوم، وزمرة لحسابات النّفقات والتكاليف أو الإيرادات.

:	р	الرقـــــــ
:	ـــاريخ	الت
	."il ca	المشف





٢. فئات الحسابات: وهي عبارة عن تفريع كلّ زمرة حسابات إلى مجموعات رئيسية تختص كلّ منها بنوع معين من الحسابات ، كأن تتفرّع زمرة حسابات الأصول إلى فئة حسابات الأصول المتداولة ، وفئة حسابات الأصول الثابتة وما شابه ذلك .

- ٣. الحسابات الرئيسية: وهي عبارة عن تفريع كل فئة حسابات إلى عدد من الحسابات الرئيسية ،
 وبضم كل حساب رئيسي منها عدداً من الحسابات العامة .
 - ٤. الحسابات العامّة: وهي عبارة عن تفريع كلّ حساب عام إلى عدد من الحسابات المساعدة.
- الحسابات التحليليّة: وهي الحسابات التي يتمّ القيد فها ، ويُراعَى السير على قاعدة ثابتة للاشتقاق وتصنيف الحسابات في مجموعات متماثلة ، وتمايز المجموعات عن بعضها البعض.

🕏 مادّة (۲۰) : إعداد دليل الحسابات :

🏶 مادّة (٢١) ؛ تصنيف دليل الحسابات ؛

- ♦ دليل الحسابات يشمل المجالات الستّة الآتية:
- ◊ رمز الحساب: وهو الرمز المحدَّد والمخصِّص لكلّ حساب رئيسيّ.
 - ◊ وصف الحساب: يمثّل اسم الحساب الرئيسيّ.
- ◊ وضع الحساب: يمثّل توضيحاً عامّاً عن الحساب عمّا إذا كان متحركاً أم غير ذلك.
- ♦ طبيعة الحساب: يمثّل توضيحاً عمّا إذا كان الحساب مرتبطاً بالميز انيّة ، أم بقائمة الدخل ، وهل
 هو حساب مدين أم حساب دائن .
 - ◊ مستوى الحساب: يمثّل توضيح مستوى الحساب، وهل هو تفصيليّ أم غير ذلك.
 - ♦ الإدارة: يمثّل توضيح الإدارة المحدّدة المرتبط بها الحساب.

🕸 مادّة (٢٢) : المراجعة المستمرّة لدليل الحسابات :

١. يجب مراجعة دليل الحسابات على أساسٍ نصف سنوي على الأقل ؛ لتحديد الرموز غير الضرورية لحذفها ، واستخدام رموز جديدة تُبقي دليل الحسابات محدَّثاً ؛ وفقاً للاحتياجات الحالية والمستقبليّة للجمعيّة .

							20	N.	10	 v					 		:		الرقـــــــ
13.	•		10			•				•				•			:	اریخ	التــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
9		v							10					٠		.,	:	_وعات	المشف





٢. إنّ أيّ تغيير في دليل الحسابات يُرادُ إجراؤه ، يتمّ الرجوع فيه إلى مدير الإدارة الماليّة ، وبناءً على ذلك يتمّ اعتماده .

- ٣. يقوم مدير الإدارة الماليّة بمراجعة الحسابات التي تمّ إيقاف حركتها ؛ لتقييم الحاجة لها أو إلى
 إلغائها ، والتي تشمل :
 - أ- الحسابات المدرجة في دليل الحسابات للاستعمال لمرة واحدة.
 - ب- الحسابات التي لم تشهد أيّ حركات خلال السنوات الماضية ذات الأرصدة الصفريّة.
- ت-الحسابات التي أوضحت التجربة بأنّها حسابات متشابهة ، ويمكن دمجها مع حسابات أخرى.
 - ٤. يقوم المراجع الداخليّ بمراجعة الطلب الخاصّ بفتح أو إلغاء أو تغييروضع حساب.

🥸 مادّة (٢٣) : التعديل أو التغيير في دليل الحسابات :

- ١. يقوم المحاسب بإخطار مدير الإدارة الماليّة إلى مدى الحاجة إلى فتح / إلغاء / تغيير أو تحريك حساب رئيسيّ.
 - ٢. يقوم مدير الإدارة المالية بعدما يُخطَر بالآتي:
 - أ- يُقيّم مدى الحاجة إلى فتح / إلغاء / تغيير أو تحربك حساب رئيسيّ.
- ب-مراجعة قائمة الحسابات غير المتحرّكة ؛ للتأكّد عمّا إذا كان الحساب الرئيسيّ المطلوب موجوداً في القائمة أم لا.
 - ت-النظرفيما إذا كان فتح الحساب المطلوب مجديا أم لا.
- ث-تعبئة الطلب وفقاً لنموذج طلب فتح / إلغاء / تغيير أو تحريك حساب رئيسيّ ، نموذج : (م-٢،٣) ، ويقوم بإرسال الطلب إلى المدير التنفيذيّ.
- ٣. يقوم المدير التنفيذيّ بمراجعة الطلب واعتماده ؛ بناءً على ذلك ، وإرجاع النموذج المعتمد إلى مدير الإدارة الماليّة .
- ٤. بعد اعتماد الحسابات الرئيسية الجديدة ، يتم تخصيص الرموز اللّزمة لها من قِبَل مدير الإدارة المالية .
- ٥. يقوم مدير الإدارة الماليّة عند استلام النموذج المعتمد بتطبيقه وتفعيله وتعميمه على جميع مستخدمي الحسابات الرئيسيّة في الجمعيّة .
 - ٦. إخطار المراجع الداخليّ بالإجراء الذي تمّ اتّخاذه.

				10				· ·						 90	:	р	الرقـــ
			*		٠										:	اریخ	لتـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
																".loo	





♦ يوضّح المخطّط البيانيّ التالي (شكل رقم /٤) طريقة تسلسل العمل لفتح / إلغاء / تغيير أو تحريك
 حساب:

		ريك حساب:	ناء/ تغيير أو تح	فتح / إل		
المسؤوليّة	المخرجات	الاعتماد	التحقق/الربط	المراجعة	المتطلّبات	المدخلات
المراجع الداخلي		الإخطار بالتعديل				
الأمين العام		اعتماد الطلب وإرساله للتنفيذ		المراجعة للاعتماد		
مدير الإدارة المالية	عمل الإجواء اللازم					التقييم والمراجعة وتعبئة النموذج ولإساله
المجاسب			الإخطار إلى الحاجة لفتح / إلغاء / تغيير أو تحريك حساب			
الموظفون المعنيّون بالأمر	التعميم بكافّة التغيّرات على الحسابات					

شكل رقم / ٤



 الرقــــــــــــــــــــــــم :
 التـــــــاريخ :
 المشف وعات :





حساب دورة الإقفال الشهرية

الشهريّة: (٢٤) تقييد المستحقّات الشهريّة:

- ♦ يجب إقفال المستحقّات شهريّاً ، ومنها الآتى:
- ◊ المستحقّات المتعلّقة بالموظّفين حسب نظام العمل والعُمّال السعوديّ.
 - ♦ جميع المصروفات.
 - ♦ جميع الإيرادات.

الشهرية: (٢٥) : إقفال المستحقّات الشهرية:

- ١. عند إقفال الدورة الشهرية للمستحقّات: يجب اتّباع الإجراءات الأتية:
- ٢. التأكّد من قبل مدير الإدارة المالية في نهاية كل شهر من تسجيل المستحقّات المتعلّقة بالموظّفين مثل مخصّص مستحقّات نهاية الخدمة ، طبقاً للأنظمة والقو انين السائدة والمعمول بها في المملكة العربيّة السعوديّة .
- ٣. يتمّ تسوية أيّ نقص أوتجاوز في المستحقّات وإجراء الدفعة بعد اعتماد مدير الإدارة الماليّة لها.
- ♦ يوضّح المخطّط البيانيّ التالي : (شكل رقم/ ٥) طريقة تسلسل العمل ، لإقفال الدورة الشهريّة للمستحقّات :

	ت	ريّة للمستحقّا	ورة الشه	إقفال الد	
المسؤوليّة	المخرجات	الاعتماد	التحقق/ الربط	المراجعة	المدخلات
مدير الإدارة المالية	عمل أيّ تسوية للمستحقّات الشهريّة إذا دعت الحاجة إلى ذلك	اعتماد المستحقّات		مراجعة قوائم حساب المخصّصات المتعلّقة بالموظّفين	التأكّد في نهاية كلّ شهر من تسجيل المستحقّات المتعلّقة بالموظّفين

شكل رقم / ٥



n	الرقــــــ	
ــــــاريخ	التــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
	المشماا	



🕏 مادّة (٢٦) : تقييد و إقفال الدفعات المقدمة والمستحقة :

♦ عند الإقفال الشهريّ للمدفوعات المقدّمة والمستحقّة على الجمعيّة: يجب مراعاة تقييد جميع
 هذه الدفعات المقدّمة.

* المصروفات الرأسمالية *

🕏 مادّة (۲۷) : سياسة الصرف من رأس المال:

- ا. إن عملية الصرف من المصروفات الرأسمالية يكون طبقاً للمبلغ المعتمد في الموازنة وطبقا
 لإجراءات المو افقة والتعميد المتبعة في الجمعية.
 - ٢. إنّ أيّ أصل تتجاوز قيمته ألف ربال سعوديّ يجب أن يُدرَج في قائمة الأصول الرأسماليّة.
- ٣. تخصيص المصروفات الرأسمالية بالشكل المتعارف عليه ؛ لإدراجها في حسابات الأصول
 الثابتة .
- ع. مراجعة تقرير تحليل الانحر افات ، من قبل مدير الإدارة المالية لتوضيح مبرّرات الانحر افات الرئيسية .

صلاحیة استخدام الحسابات

🍪 مادّة (٢٨) : صلاحيّة استخدام الحسابات :

♦ إن صلاحيات إحداث أو اشتقاق أو دمج أو قفل أو إلغاء الحسابات حسب مختلف مستوياتها ، وصلاحية استخدام دليل الوحدات المحاسبية والمستوى التي تسير عليه الإدارة المالية في توزيع الحسابات يُحَدَّد بقرار ، وذلك حسب لائحة الصلاحيّات .







دليل الإجراءات المالية والمحاسبية

🕸 مادّة (٢٩) : دليل الإجراءات الماليّة والمحاسبيّة :

- ١. يضع مدير الإدارة الماليّة دليلاً للإجراءات المالية والمحاسبية التي يترتب التقيّد به ؛ لضبط وتوحيد العمليّات الماليّة والمحاسبيّة في الجمعيّة ، ويقترح النماذج الماليّة والمحاسبيّة التي تُثبت وتُوضّح وتضبط هذه الإجراءات ، على أن يُراعى استخدام أنظمة الحاسب الآلي إلى أكبر قدر ممكن في إنجازوتسجيل العمل ، ويتمّ اعتماد مجموعة الإجراءات الماليّة والمحاسبيّة بقرار من الأمين العام .
- ٢. إنّ الإجراءات الماليّة والمحاسبية تتضمّن تفصيلاً للسياسات والقواعد والإجراءات الماليّة المنصوص عليها في هذه اللائحة.

الأعباء المالية والإدلاء بالمعلومات المالية

اثنات الأعناء المالية: ﴿٣٠) وَاثْنَاتُ الْأَعْنَاءِ الْمَالِيةِ:

♦ إنّ أيّ أمر يترتّب عليه عبء ماليّ: ينبغي أن يُرفَع فيه أمركتابيّ ، ولا تُعتَمد الأوامر الشفهيّة .

الإدلاء بالمعلومات المالية: ﴿٣١ مادة (٣١)

- ١. لا يجوز الإدلاء بأيّ معلومات أو بيانات للغير فيما يخصّ النواحي الماليّة للجمعيّة ، دون تعميد خطّي من المدير التنفيذيّ أو مَن يُفوّضه بذلك .
- ٢. يُمنَع منعاً باتاً إخراج المستندات المالية والتقارير والموازين والقوائم المالية أو صور عنها إلى خارج الجمعية ، إلا بمو افقة خطية من المدير التنفيذي أو مَن يُفوضه بذلك .

إدارة الأصول

🤀 مادّة (٣٢) : تشمل الأصول ما يلى :

- ١٠ الأصول الثابتة: وهي عبارة عن شراء و اقتناء وتملّك الأراضي والمباني والمر افق والمعدّات ووسائل النقل والأثاث اللازمة لحاجة العمل، والتي تساعد في تحقيق أغراض اقتنائها.
- ٢. الأصول المتداولة: وهي عبارة عن النقدية اللازمة لحاجة العمل ، بالإضافة إلى الأصول
 المتداولة الأخرى.

الرقـــــــــــــم : التـــــــــــــاريخ :





المشفـــــوعات :

🕸 مادّة (٣٣) : سياسات إدارة الأصول :

- ١. يتمّ حيازة الأصول الثابتة ، طبقاً للإجراءات المعتمدة ، وبتمّ تقييدها في السجلّات بتكلفتها التاريخيّة في تاريخ الحيازة.
- ٢. يجب التقييم والإفصاح عن الأصول الثابتة المقيّدة في القوائم الماليّة الخاصّة بالفترات التي تعقب تاربخ حيازتها ، وبعد تسوية الإهلاك المتراكم لها .
- ٣. يجب توزيع تكلفة ا لأصول القابلة للإهلاك على العمر الإنتاجيّ للأصل ، باستخدام طريقة الإهلاك المباشر.
- ٤. يتمّ حساب الإهلاك على أساس شهريّ ، وكما يتمّ تحميل الإهلاك على أساس كامل لكلّ شهر اعتباراً من تاريخ حيازة الأصل ، بينما في حالة التخلُّص من الأصل لا يُحمَّل الإهلاك على الشهر الذي تمّ التخلُّص فيه من الأصل ، وبتمّ متابعة هذه الأمور من قِبَل مدير الإدارة الماليّة .
 - ٥. وضع بطاقات مرقّمة على كلّ أصل من الأصول الثابتة ؛ لتوثيق الأصل وتاريخ حيازيّته .
- ٦. يجب إجراء حصر ميداني دوري على أساس العينات بالنسبة للأصول الثابتة ، وبجب مقارنة نتائج الحصر مع قوائم الأصول الثابتة حسب السجل ، وفي حالة عدم المطابقة : يجب إجراء التسويات المناسبة.
- ٧. التخلُّص من الأصول الثابتة وفقاً للإجراءات المعتمدة في دفتر الأستاذ العام وسجلِّ الأصول الثابتة، وبجب تحديثه بناءً على ذلك ، كما يجب تحميل المكاسب (أو الخسائر) من الأصول الثابتة المُتخلَّص منها على حساب الأرباح والخسائر.
 - ٨. تسوية سجل الأصول الثابتة مع رصيد دفتر الأستاذ العام في نهاية كلّ شهر.

🏶 مادّة (٣٤) : إجراءات حيازة الأصول الثابتة أو تغييرها أو التخلص منها :

- ١. على الإدارات المعنيّة تعبئة نموذج تعميد شراء أصول ثابتة أو تغييرها أو التخلّص منها: (نموذج م - ٤ ، ٥ ، ٦) الموقّع من قبل الإدارة المسؤولة عن ذلك ، كما يتمّ استخدام هذا النموذج؛ للحصول على اعتماد شراء أصل.
 - ٢. استكمال نموذج تعميد الشراء، وتقديمه لمسؤول المشتريات؛ للقيام بشراء الأصل المطلوب.
- ٣. تقديم النموذج مصحوباً بأيّ عروض أسعار أو كتالوجات يتمّ الحصول عليها من الإدارات
- ٤. يقوم المحاسب بمراجعة التعميد المطلوب مقارنةً بالموازنة المعتمدة ، كما يجب استكمال المعلومات الخاصّة بالموازنة ، وبجب تقديم النموذج مصحوباً بالمرفقات إلى مدير الإدارة الماليّة

		e v				 	v														:		الرقـــــــ
•			٠		*		•		•		•	•				•	•				:	ــــاريخ	التــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
0.0	ona	100		.002			100	an i	800	000		200	2012	no	ne s	01	0.10		ngr	esc	:	_معات	المشف





الذي يقوم بمراجعته وتقديمه لصاحب صلاحيّة أمر الشراء ، وذلك حسب لائحة الصلاحيّات المعتمدة .

- ه. إذا كان الأصل غير مدرج في الموازنة: فيجب الحصول على المو افقة من صاحب الصلاحية، قبل
 تقديمه للاعتماد.
- ٦. بعد الحصول على الاعتماد من صاحب الصلاحيّة ، يتمّ إ رسال نموذج التعميد لحيازة أصول ثابتة للإدارة المعنيّة هذا الأمر.
- ٧. تقوم الإدارة المعنية بتجهيز طلب الشراء وتقديمه للمسؤول عن المشتريات ، مصحوباً بالتعميد
 الخاص بشراء الأصل .
 - ٨. تقوم الإدارة المعنيّة بشراء الأصل ومطابقته والتأكّد منه .
 - ٩. في حال التعميد: تقوم الإدارة المالية بإصدار شيك؛ وفقاً لإجراءات الدفع.
- ١٠. بعد شراء الأصل ، يقوم المسؤول عن المشتريات بإرسال النموذج المعتمد والفاتورة الأصليّة ونموذج طلب الدفع: (نموذج م ٩) للإدارة الماليّة .
- 11. بعد دفع قيمة الأصل ، يقوم المحاسب باستلام نموذج حيازة الأصل الثابت ، وفاتورة المورّد المورّد الأصليّة ؛ لإدخالها وتقييدها .

🤁 مادّة (٣٥) : متابعة سجلّ الأصول :

- ا. إدراج جميع الأصول التي تمّ إضافتها في سجل الأصول الثابتة ؛ ليتمّ حساب الإهلاك في نهاية الشهر للأصول بالكامل ، بما فيها الأصول التي تمّ حيازتها .
 - ٢. استبعاد جميع الأصول التي تمّ التخلّص منها خلال الشهر من سجلّ الأصول الثابتة .

پادارة المستودع >

الستودع: (٣٦) : المستودع: 🕏

♦ يندرج المستودع تحت قسم الشؤون الماليّة في الهيكل التنظيميّ للجمعيّة.

🍪 مادّة (٣٧) : التعامل مع المخزون :

- ♦ يتمّ التعامل مع المخزون على النحو الآتي:
- ١. يتمّ تقييد المخزون بسعر التكلفة أوسعر السوق ، أيّهما أقل.
- ٢. يتمّ تقييد المخزون عند استلام المواد فعليّاً في المستودع واستخراج إيصال الاستلام.
 - ٣. يتمّ تكوبن مخصَّص للمواد التالفة على أساس منتظم.

1	. ,			ě		e e				10	 ¥								 :			الرق
22.7							٠				•	•	•	•				*	 :	اریخ		التــــ
90		0.0	G.			3		0		10									 :	_وعات	نف	المش





🤁 مادّة (٣٨) : تقييد مشتريات المخزون :

- ♦ لتقييد مشتريات المخزون: يجب اتّباع الإجراءات الآتية:
- ١. يستلم أمين المستودع المخزون عن طريق استخدام محضر الفحص والاستلام.
- ٢. التأكّد من المخزون ، ومطابقته مع ما تمّ طلبه ، ومِن ثَمَّ إدراج المواد في نظام إدارة ورقابة المخزون .
- ٣. يُرسِل أمين المستودع للإدارة المالية صورةً من أمر الشراء ، و إيصال تسليم المؤرد ، والفاتورة ،
 ومحضر الاستلام .
- ٤. يقوم المحاسب بمراجعة ومطابقة جميع المستندات ، ونسخ إيصال استلام البضائع المستَخرَجة من الحاسوب.

🕏 مادّة (٣٩) : إضافة مواد / أصناف جديدة :

- ١. تحديد فئة الصنف وعدده ومكان وجوده داخل المستودع؛ وذلك لتسهيل عمليّة التعامل معه.
- ٢. تحديد نظام ترميز خاص للمخزون يأخذ بعين الاعتبار طبيعة أصناف المخزون ؛ وذلك لتسهيل متابعتها .

🕏 مادّة (٤٠) : سلامة المخزون :

- ا. جميع أصناف المخزون يجب أن تُخزن في مكان آمن ؛ لضمان عدم تلفها ، وتوفير وسائل خاصة لتخزين بعض الأصناف وحفظها من العوامل الجوّية مثل : (الحرارة العالية ، البرد ، الرطوبة ، الخ ...) .
 - ٢. يجب أن يقتصر الدخول إلى المستودع على الموظّف المفوّض بذلك.

الله الله (٤١) عرف المواد: 🏶

- ♦ صرف المواد للإدارات المختلفة يشمل الآتي:
- ١٠. تعبئة نموذج طلب صرف مواد (م ١٣) من قبل الإدارة المعنية ، واعتماده من مدير إدارة الشؤون الإدارية ، ولابد من التوقيع على النموذج من قبل مستلم المواد .
 - ٢. يجب تسجيل المواد التي تمّ صرفها وقيدها على حساب المخزون المعنيّ.



 :		الرقـــــــ	
 :	ــــاريخ	التــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
 :	عات	المشف	



♦ الموازنات التقديرية ♦

🕸 مادّة (٤٢) : أسس اعداد الموازنة التقديرية :

- ١. تُعدّ الجمعيّة خطّة سنويّة مشتقّة من الخطّة طويلة ا لأجل ، وتشتمل على الخطط الفرعيّة ، ومن هذه الخطط الفرعيّة: خطّة القوى البشربّة، وتُدرج فها الوظائف التي يترتّب استحداثها؛ لتمكين إدارات الجمعيّة من النهوض بالأهداف التي يتقرّر إنجازها خلال العام، وما هي إلا من الأهداف المحدّدة في الخطّة طويلة الأجل. على أن تشمل هذه الخطّة عدد الموظّفين والمستخدمين الجدد ، ومستواهم المنيّ ، وتكلفتهم الشهريّة والسنويّة ، وتاريخ التحاقهم بالعمل.
 - ٢. تُعتبر الخطّة السنوبة أساساً لإعداد الموازنة التقديرية.

🕸 مادّة (٤٣) : أهداف الموازنة التقديريّة :

- ♦ الموازنة التقديرية وهي عبارة عن البرنامج الماليّ السنويّ للجمعيّة ؛ لتحقيق الأهداف المدرجة في الخطَّة السنويَّة - وهي التي تتضمَّن جميع الاستخدامات والموارد ؛ لمختلف أنشطِة الجمعية ، ويُسعى من وراء إعدادها؛ لتحقيق ما يلي:
- ١. التعبير المالي عن خطّة العمل السنويّة المعدّة على أساسٍ عليّ مستندةً إلى احتياجات و اقعيّة وأهداف قابلة للتحقيق.
 - ٢. رصد الموارد الماليّة اللّازمة لتمويل الأنشطة التي تسعى الجمعيّة لتحقيقها .
 - ٣. مساعدة إدارة الجمعيّة على تنفيذ سياساتها ، والتعريف بتلك السياسات والعمل بها .
 - ٤. قياس الأداء الكُلّيّ للجمعيّة.
- ٥. الرقابة والضبط الداخلي، وذلك عن طريق المقارنات المستمرّة بين الأرقام المقدرّة والأرقام الفعليّة ، والتي عن طريقها يمكن اكتشاف نقاط الضعف والعمل على تقويتها .
- ٦. مساعدة إدارة الجمعيّة على تقدير احتياجاتها من رأس المال العامل ، وحجم السيولة النقديّة اللَّازِمة لسداد الالتزامات الدوريَّة أولاً بأول.

🕸 مادّة (٤٤) : أقسام الموازنة التقديريّة :

تُعِدّ الجمعيّة موازنة تقديريّة لإيراداتها ونفقاتها ، كانعكاس ماليّ للخطّة السنويّة ، على أن تشمل الموازنة التقديريّة الآتي:

١. الموازنة التقديريّة للنّفقات التشغيليّة ، وتضمّ تكلفة القُوى البشريّة القائمة على رأس العمل ، وتكلفة القوى العاملة المضافة خلال العام القادم ، ونفقات المواد والخدمات



المستهلكة ، وتكلفة المعدّات والتجهيزات.

- ٢. الموازنة التقديريّة للإنفاق على خدمات الرعاية المقدّمة للمستفيدين.
- ٣. الموازنة التقديرية لإيرادات الجمعية ، ومصادر التمويل للنفقات التشغيلية ولخدمات الرعاية المقدمة .

♦ ملاحظة ♦:

تبويب النفقات والإيرادات في دليل حسابات الجمعيّة ، ولكلّ وحدة محاسبية وكلٌّ على حدة .

🕏 مادّة (٤٥) : المدّة الزمنيّة للموازنة التقديريّة :

♦ تُعِدّ الإدارة الماليّة في الجمعيّة - أوبالتعاون مع مكاتب استشاريّة - مشروع الموازنة التقديريّة طويلة الأجل لمدّة خمس سنوات (الموازنة التقديريّة الخمسيّة) ، وقبل نهاية السنة بثلاثة أشهر على الأقلّ تقوم الإدارة بإعداد الموازنة التقديريّة عن السنة الماليّة المقبلة ، مع الأخذ بعين الاعتبار اقتراحات إدارات الجمعيّة المختلفة .

🏶 مادّة (٤٦) : مسؤوليّة إعداد الموازنة التقديريّة :

🕏 مادة (٤٧) : الالتزام بالموازنة التقديرية :

♦ تلتزم إدارات الجمعيّة بمشروع الموازنة التقديريّة ، وتقوم كلُّ منها بتنفيذ ما جاء بها ، وكلُّ منها في حدود اختصاصاتها .

🕸 مادّة (٤٨) : التعديل في بنود الموازنة التقديرية :

♦ من الممكن تجاوز: (تعديل / زيادة / إلغاء) الاعتمادات الماليّة المقرّرة للبنود في لائحة الصلاحيّات الماليّة والإداريّة المعتمدة في الجمعيّة ، بناءً على الصلاحيّات الممنوحة لصاحبها .

أسس إعداد الحسابات الختامية

🕸 مادّة (٤٩) : إعداد الحسابات الختاميّة :

♦ تُعِد الإدارة الماليّة الحسابات الختاميّة والميزانيّة العموميّة ؛ لعرضها على المدير التنفيذيّ الذي يقوم بدراستها ؛ تمهيداً لعرضها على مجلس الإدارة ؛ لاعتمادها في موعد لا يتجاوز ثلاثة أشهر من انتهاء اللهنة الماليّة .



الرقــــــــــــم : التــــــــــــــــاريخ : المشفـــــوعات :

> كما تُعرَض الميز انيّة على مجلس الإدارة ، بتوقيع المدير التنفيذيّ والمراجع الداخليّ ، ويُرفَق معها تقرير مدير الإدارة الماليّة معتمدا من المدير التنفيذيّ .

🕏 مادّة (٥٠) : ضوابط إعداد الميزانيّة :

يُراعَى عند إعداد الميزانيّة ما يلى:

- ا. إظهار بنود الأصول الثابتة بالتكلفة ، مخصوماً منها جميع الاستهلاكات ، حتى تاريخ إعداد المنز انية .
 - ٢. إظهار بنود الأصول المتداولة في مجموعات متجانسة ، مع بيان كلّ مجموعة على حدة .
- ٣. إظهار عناصر الأرصدة المدينة الأخرى بالتفصيل ، مخصوماً منه مجموع المخصّصات حتى تاريخ
 الميز انيّة .
- ٤. تتضمّن الميز انيّة أرقام المقارنة ما بين ألسنة الماليّة الحاليّة والسنة الماليّة السابقة ، مقابل كلّ بند من بنودها.

النظام المحاسبي والدفاتر

🕸 مادة (٥١) : إمساك السجلات المحاسبية :

🕏 مادّة (٥٢) : أنواع السجلات المحاسبيّة :

- السجلات المحاسبيّة القانونيّة والمتعارف على وفقاً لما تقتضيه طبيعة أعمال الجمعيّة ، بحيث يُمَكِّن من تحقيق الأغراض المذكورة في البنود السابقة ، وتُمَكِّن من سهولة استخراج البيانات ووضوحها .
- ٢. أيّ سجلات إحصائيّة أو بيانيّة ؛ لتوفير ما تطلبه الجهات المختصّة ، وحسب ما تقتضيه عمليّات المتابعة الخاصّة بتنفيذ الموازنة التخطيطيّة السنويّة .







الفصل الثالث : المدفوعات

سیاسات عامة

🕸 مادّة (٥٣) : سياسات الصرف :

- ١. يتم صرف المبالغ بمقتضى إذن الصرف، وعادةً يتم الصرف بشيكات أو حوالات بنكية مرفقاً
 بسند الصرف .
- ٢. من الممكن عند الضّرورة صرف مبلغ معيّن لموظّف أو أكثر ، يصرف منه على بعض أعمال الجمعيّة بصفة عُهدة ماليّة مؤقّتة ، على أن تُسوّى عند انتهاء الغرض منها ، وذلك وفقاً للائحة الصلاحيّات الماليّة والإداريّة المعتمدة .
- ٣. إنّ سداد قيمة التزامات الجمعيّة غير وارد ، إلّا بعد التحقّق من تنفيذ الطرف الآخر لالتزاماته، طبقاً للتعاقد المحرّر بينه وبين الجمعيّة ، ومع ذلك ؛ فإنّ من صلاحيّات مدير الإدارة الماليّة صرف مبالغ مقدّمة تحت الحساب إذا دعت الحاجة لذلك ولكن بشرط الحصول على الضمان الكافي ، مع أخذ مو افقة المدير التنفيذيّ على ذلك .

😵 مادّة (٥٤) : سياسات إصدار الشيكات :

- ١. لا يُصرَف أيّ شيك إلّا بموجب نموذج طلب إصدار شيك (م ١٠) ، وبتوقيع ومصادقة المسؤول ، حسب لائحة الصلاحيّات الماليّة والإداريّة المعتمدة في الجمعيّة ، وللمستفيد الأول فقط .
- ٢. لا يُحَرّر الشيك إلّا بعد المراجعة ، وأخذ التوصية المحاسبيّة ومراجعة لائحة الصلاحيّات الماليّة والإداريّة على إذن الصرف ، والمو افقة عليه من قبل مدير الإدارة الماليّة .
- ٣. يحتفظ مدير الإدارة الماليّة بدفاتر الشيكات الواردة من البنك ، ويتسلم المحاسب الدفاتر اللازمة أولاً بأول ، وإرجاع ما لم يُستخدَم منها في نهاية كلّ يوم إلى مدير الإدارة الماليّة ؛ لحفظه في الخزينة .
- ٤. يُحظّر بتاتاً توقيع أيّ شيك على بياض ، وكما يجب أن تحفظ الشيكات الملغاة مع أصولها بدفتر الشيكات ، ومَن يخالف هذا الأمر يتحمّل مسؤوليّة ذلك .
- ٥. يُحظر استخراج أيّ شيك لحامله ، وفي حالة فقد أيّ شيك : ينبغي إخطار فرع البنك المسحوب عليه الشيك فوراً ؛ لإيقاف صرفه واعتباره لاغياً ، وعلى أن يُوضّح في الإخطار : رقم الشيك وقيمته وتاريخ صدوره .

		e v			v	· ·	¥								į	:		الرقــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
*							*		•						÷	:	اریخ	التــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
																	cilca	المشف





٦. يقوم المحاسب بمراجعة الشيكات الصادرة يومياً بتتبع تسلسل أرقامها ، ومطابقتها مع إذن الصرف الخاص بكل شيك ، وبتم التقييد في حساب البنك ، مع مراعاة أن يتم القيد يومياً .

٧. تتم مطابقة كشوف البنك على دفتر البنك شهرياً عن طريق المحاسب ، وتتم التسوية الشهرية لحساب البنك بمعرفة مدير الإدارة المالية ، وعرضها عليه وأخذ مو افقته عليها .

🕏 مادّة (٥٥) : سياسة التعامل مع المستندات :

- ١. يجب أن تُحفَظ أصول المستندات المؤيدة للصرف مع الشيكات عند التوقيع ، ويجب أن يؤشر على المستندات بما يُفيد إصدار الشيكات .
- ٢. إذا فُقِدَت المستندات المؤيدة الاستحقاق مبلغ معين: جاز أن يتم الصرف بمو افقة المدير التنفيذي بعد التأكّد من عدم سابقة الصرف، ويُشتَرط أخذ التعهد اللّازم على طالب الصرف بتحميله النتائج التي تترتب على تكرار الصرف، وأن يُقَدِّم طالب الصرف بدل فاقد عن المستند إن أمكن.

🕏 مادّة (٥٦) : اعتماد إذن الصرف :

- ♦ يتمّ اعتماد إذن الصرف من الجمعيّة على الوجه الآتي:
- أن يستوفي جميع المستندات التي تجعله قابلاً للصرف ، ومراجعته من قبل المحاسب ويوقع عليه ، ومن ثُمَّ يتم اعتماده من قبل مدير الإدارة المالية .
- إذا كان الصرف بموجب فو اتير الموردين ، فيجب أن يُرفَق بإذن الصرف صورة محضر استلام المواد، وإذن توريدها ، ويُوقَع عليه من المسؤول باستلام المواد ، وأنها مطابقة للمواصفات المطلوبة .
- ٣. كما يجب أن يُؤشّر على الفاتورة من قِبَل الإدارة الماليّة بأنّه لم يسبق صرف قيمة هذه الفاتورة من قَبْل.

🕸 مادّة (٥٧) : سياسة التعامل مع المدفوعات :

- ♦ يتمّ التعامل مع جميع المدفوعات والمصاريف حسب السياسة الآتية:
 - ١. الإبلاغ عن جميع المشتريات التي تتمّ مباشرةً عند الشراء.
 - ٢. تسجيل جميع المشتريات عند استلامها بإيصال استلام المواد.
- ٣. التعميد والمو افقة على جميع المدفوعات ، حسب الإجراءات المعتمدة .





الرقـــــــــــم : المشفــــوعات :

🕸 مادّة (٥٨) : التحقق من عمليّات الصرف :

- ♦ يتمّ التحقّق من عمليّات الصرف والدفع باتّباع الإجراءات الآتية:
- ١. يتمّ التحقّق من المصروفات المطالَب بها بواسطة طلب استعاضة عُهدة المصروفات النثريّة ، عند تغذية حساب عُهدة المصروفات النثريّة ، على أساس المطالبة المقدّمة من الإدارة المعنيّة لمدير الإدارة الماليّة.
- ٢. أمّا بالنسبة لتدوين وتقييد حسابات المدفوعات والمشتريات ، فيقوم الموظّف المعنيّ بأخذ المو افقة من صاحب الصلاحيّة ، ومِن ثُمَّ إرسال المستندات التالية للإدارة الماليّة ، بعد استلام المواد:
 - أ- أمر الشراء.
 - ب-إيصال التسليم.
 - ت-إيصال استلام المواد.
 - ث-فاتورة المورّد.
 - ٣. يقوم المحاسب في الإدارة الماليّة بمراجعة الآتي قبل التسجيل والتقييد :
 - أ- صحّة البيانات الخاصّة بالمورّد.
 - ب-إيصال استلام المواد ، مقارنةً بأمر الشراء .
 - ت-فاتورة المورد، مقارنةً بإيصال الاستلام.

🍪 مادّة (٥٩) : خطابات الضمان :

♦ يحتفظ المحاسب بصورة من خطابات الضمان الصادرة من الجمعيّة لصالح الغير، ويتمّ قيدها ومتابعة تجديدها أو إلغائها ، ونُقَدّم بياناً شهريّاً لمدير الإدارة الماليّة ؛ لمتابعتها .

♦ العهد العينية والمالية الدائمة والمؤقتة ♦

🕸 مادة (٦٠) : سياسات استخدام العَهد الماليّة :

١. يعتمد مجلس ا لإدارة نظاماً للعُهد الدائمة والمؤقَّتة ، والذي يحتفظ به في إدارة الجمعيّة ؛ بناءً على الأسس المعمول بها والمتّبعة فيها . وبشمل النظام تحديد قيمة العُهد وحالات الصرف منها والحدّ الأقصى لكل عُهدة ، وتحديد مستلم العُهدة ومن له حقّ الاعتماد ، وبُراعَى عند تحديد قيمة العُهد والحدّ الأقصى لكلّ منها طبيعة الأعمال التي يترتّب عليها عمليّة الصرف من العُهدة.

Ç



المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي معينا الوطني التعليد القرائد المرافق التعليد المرافق ا

- ٢. على المكلّف بصرف العُهد الدائمة تقديم المستندات أو الفواتير الدالّة على الصرف ، مع استمارة الاستعاضة ، بعد تفريغ بنود الصرف في الاستمارة المذكورة إلى الإدارة الماليّة ؛ وذلك لتسهيل مراجعة المستندات التي يجب أن تكون مستوفيةً لشروط الصرف على استمارة الاستعاضة .
- ٣. تُصرَف العُهد الماليّة الدفتريّة ، ويتم متابعتها ومعالجتها كما يحددها دليل الإجراءات الماليّة والمحاسبيّة في الجمعيّة ؛ بموجب نموذج تسجيل عُهدة ، تُحَال نسخة منه إلى الإدارة الماليّة لإثبات قيودها المحاسبيّة ، وتُسَجَّل كعُهدة عامّة على إدارات الجمعيّة ، أو أيّ جهة مستخدمة لها ، أو كعُهدة شخصيّة تُستَخدَم من قِبَل موظّف مُعين وتُسجّل عليه .

🕸 مادّة (٦١) : سياسات استخدام العُهد العينيّة :

- ١. مواد العهد العينية يُمنع شراؤها لأغراض التخزين ، ويتم الشراء حسب الحاجة لها ، ومن الممكن الاستثناء في حدود ضيقة ، وبمو افقة مدير إدارة الشؤون الإدارية بشراء بعض مواد العُهد المتكررة الاستعمال وسريعة الاستهلاك ، وإذا كان هذا الشراء يحقق وفراً مالياً للجمعية.
- ٢. إنّ الأجهزة والمعدّات والأدوات والأثاث والمفروشات وتجهيزات الحاسب الآلي ووسائل الاتّصال ووسائل النقل التي تُصرَف أو تُشتَرى ، وتُوضَع تحت تصرّف موظّف أو مجموعة من الموظّفين ؛ لغرض تنفيذ مهامّ وظائفهم ، أو لاستخدامهم الشخصيّ ، تخضع لقيدها وتسجيلها في (سجل العُهد العينيّة) ، وإثباتها كعُهدة مسلّمة لموظّف مُعيّن ، ويكون مسؤولاً عنها وعن سلامتها والمحافظة عليها وحسن استعمالها ؛ حسب الأصول وعلى الوجه الصحيح ، وإعادتها إلى الجمعيّة عند الطلب.
- ٣. تقوم الإدارة الماليّة بالتنسيق مع المنسّق الإداريّ في إدارة الشؤون الإدارية بإعداد نظام خاصّ للعُهد ؛ حتى يُسهّل حصروتسجيل حركة العُهد ومتابعتها وارجاعها وتصفيتها .
- لا تُسدد تعويضات نهاية الخدمة ، ولا تُمنح براءة الذمّة لأيّ موظّف تنتهي خدماته من العُهد المجمعيّة، ما لم يقم بتسليم كافّة العُهد المسجّلة عليه ، أو سداد القِيم المترتّبة عليه من العُهد التي لم يُسلّمها.

هادة (٦٢) : صرف العُهدة المؤقّتة :

♦ يعتمد مدير الإدارة الماليّة صرف العُهد المؤقّتة لموظّف مُعيّن ؛ لمواجهة الاحتياجات العاجلة ، والتي يُشتَرط فيها الدفع النقديّ والفوريّ للجمعيّة ، ولحاجةٍ مُلحّةٍ لذلك ، وضمن النظام المتّبع والمعمول به ، ويُبيّن في طلب الصرف كيفيّة تسوية العهدة ومدّتها ، على أن تُسدّد العُهد وتُسوّى حساباتها بمجرّد انتهاء الغرض التي صُرفَتْ من أجله .

الر	
الت	
الم	





الرتبات والأجور

🕸 مادّة (٦٣) : صرف المرتّبات :

♦ تُصرَف رو اتب وأجور العاملين في الجمعيّة في الأيّام الثلاثة الأولى من الشهر التالي كحدٍّ أقصى ، والمبالغ التي لم تُصرَف من الرواتب والأجور تُعتَبر كأمانات بخزينة الجمعيّة.

🥸 مادّة (٦٤) : إجراءات صرف المرتّبات :

- ١. يقوم أخصائي الموارد البشرية بتجهيز كشف استحقاقات الموظّفين ، ومِن ثُمّ يُرسَل إلى
- ٢. يقوم المحاسب بتجهيز كشوفات الرواتب؛ على أساس الكشف المستَلم من أخصائيّ الموارد البشريّة ، وتسليمه لمدير الإدارة الماليّة ؛ للمراجعة والتدقيق.
- ٣. بعد المراجعة والتدقيق وأخذ المو افقة من صاحب الصلاحيّة على كشف الرو اتب ، يقوم المحاسب بطباعة قوائم بأسماء الموظِّفين ، والمبالغ التي سُتدفَع لهم ، وأرقام حساباتهم البنكيّة ، موقّعةً من قبل مدير الإدارة الماليّة وأخصائيّ الموارد البشربّة .
 - ٤. يتمّ إرفاق قو ائم الدفع مع خطاب موجّه للبنك بتعميده تحويل المبالغ لحسابات الموظّفين.
 - ٥. يتمّ توقيع الخطاب من قِبَل الأمين العامّ للجمعيّة ، وإرساله للبنك للصرف.

🕏 مادة (٦٥) : حالات صرف الرواتب والأجور قبل التاريخ المحدد :

- ١. المواسم والأعياد الرسمية ، وما على شاكلتها ؛ بشرط مو افقة المدير التنفيذيّ أو من ينوب عنه على ذلك.
- ٢. أن يكون الموظّف في مهمّة خارج الجمعيّة ويستلزم وجوده إلى ما بعد حلول الموعد المحدّد لصرف الرواتب.
 - ٣. عند استحقاق إجازته السنوبة الاعتياديّة ، أو أيّ إجازة استثنائيّة أخرى.



								V		· ·			10						i	:		الرقـــــــ
		**		*							•				•				2	:	اریخ	التــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
90					20	97			209										ű.	:	_وعات	المشف





♦ إدارة المصروفات النثرية ♦

🏶 مادّة (٦٦) : ضبط المصروفات النثريّة :

- ١. المحافظة على مبالغ عُهدة المصروفات النثرية في مختلف الإدارات ؛ وفقاً لحدود الصرف المعتمدة.
- ٢. استخدام المبالغ لمختلف المصروفات من قِبَل مِختلَف الإدارات للمصروفات اليوميّة للجمعيّة.
- ٣. تغذية عُهدة المصروفات النثرية بعد صرفها بحدود مُقررة ومتّفق علها ، وبناءً على ذلك ؛ يتم تدوين وتقييد المصروفات التي تمّت من عُهدة المصروفات النثرية .
 - ٤. صرف أيّ من النثريّات يتمّ بموجب نموذج طلب صرف نثريّات: نموذج (م-١٢).

🕏 مادّة (٦٧) : استعاضة عُهدة المصروفات النثريّة :

- ا. عند تجاوز المبلغ المستَخدَم من عُهدة المصروفات النثريّة حدّاً مُعيّناً من إجمالي المبلغ المعتمد ،
 يقوم الموظف المعنيّ بهذا الأمر بتعبئة نموذج استرداد مصروفات نثريّة (م- ١١) موضّحاً
 تفاصيل المصروفات ومرفقا معها الفو اتير التي تغطّي هذه المصاريف .
 - ٢. يُوقُّع النموذج من قبل مدير الإدارة المعنيّة ، بعد مراجعته مع المستندات المؤيّدة له .
 - ٣. إرسال النموذج مع الفو اتير المرفقة إلى الإدارة المالية.
 - ٤. يقوم المحاسب بمطابقة المبالغ المدرَجة في النموذج مع الفو اتير المرفَقَة.
 - ٥. يقوم المحاسب بتعبئة نموذج الدفع (م-٩) موضِّحاً المبلغ الذي سيتمّ استرداده.
 - ٦. يقوم مدير الإدارة الماليّة بالتوقيع على نموذج الدفع للاعتماد.
- ٧. يقوم المحاسب بإصدار شيك بالمبلغ المطلوب ، ويُرفق معه نموذج الدفع ، ويُرسل إلى مدير
 الادارة المالية .
 - ٨. يُقدِّم الشيك المدير التنفيذيّ أو من ينوب عنه ، حسب لائحة الصلاحيّات للتوقيع .
 - ٩. يُرسَل الشيك إلى مدير الإدارة المعنيّة ؛ لصرفه وتغذية عُهدة المصروفات النثريّة .



♦ يوضّح المخطّط البيانيّ التالي: (شكل رقم / ٧) طريقة تسلسل العمل ؛ لاستعاضة المبالغ المحدّدة للنثريّات :

		عدِّدة للنثريّات	ة المبالغ المح	استعاض		
المسؤوليّة	المخرجات	الاعتماد	التحقق/ الربط	المراجعة	المتطلّبات	المدخلات
الأمين العام أو من ينوب عنه		توقيع الشيك لاعتماد الدفع				
مدير الإدارة المالية		التوقيع على نماذج الدفع للاعتماد				
المحاسب	إصدار شيك بالمبلغ المطلوب وتوضيحه في نموذج الدفع		مطابقة الفواتير للمبالغ المدرجة في النموذج		تعبئة نموذج الدفع مع توضيح المبلغ الذي سيتمّ صرفه	
مدير الإدارة المعنيّة	تغذية عُهدة المصروفات النثريّة	توقيع نموذج استرداد المصروفات النثريّة للموافقة		مراجعة النموذج مع المستندات المؤيّدة له		
الموظف المعنيّ						تعبئة نموذج استرداد مصروفات نثريّة

شكل رقم / ٧



	 . ,		·		10								,			 i	:		الرقـــــــ
•	 				•				•	•						 2	:	اریخ	التــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
																		_وعات	





♦ السلف ♦

🕸 مادة (٦٨) : صلاحيّة منح السلفة :

- ١. من الممكن ولأسباب ضرورية صرف سُلف شخصية لموظّفي الجمعية ، فيُحدد المخوّل إليه هذا الأمرقيمتها ومدّة سدادها ، وعلى أن لا تزيد قيمتها عن رو اتب شهرين كحدٍ أعلى ، وأن لا تتجاوزمدّة السداد ستّة أشهر، ولا يمكن الجمع بين أكثر من سلفة ، كما يجب أن لا تزيد السلفة عن الحقوق المستحقّة للموظف عند تاريخ طلبه للسلفة .
- ٢. في حال طلب الموظف للإجازة مع وجود سلفة مستحقة عليه للجمعية ، فيجب عليه سدادها أوبكفيل غارم تصبح في ذمّته حتى رجوعه من الإجازة .
 - ٣. يُخصِّص مبلغ سنويِّ ؛ لمنح السلف للموظفين ، وذلك بقرار من اللَّجنة التنفيذيّة .

ا تعميد السلفة: ﴿٩٩) تعميد السلفة:

- ♦ تُمنَح السلف بموجب تعميد من مدير الإدارة الماليّة ، يُحدّد فيه بدقّة الأمور التالية :
 - ١. اسم المستفيد من السلفة .
 - ٢. مبلغ السلفة .
 - ٣. الغاية من السلفة.
 - ٤. تاريخ انتهاء السلفة.
 - ٥. كيفية سداد السلفة.

🍪 مادّة (٧٠) : سداد السلفة :

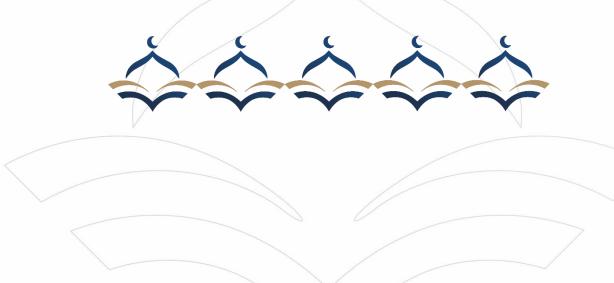
- ١. تُسترد السلفة من المستفيد (المستلف)؛ وفقاً لما جاء بقرار التعميد الصادر من الإدارة المالية
 عند صرفها، وتُعالَج محاسبياً كما هو مُتعارف عليه.
- ٢. إجمالي الحسميّات المستحقّة لسداد السلفة الشخصيّة يجب أن لا يزيد عن ٢٥ % من الراتب الشهريّ للموظّف .

الرقــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
التـــــار	
المشفوعار	



ادّة (٧١) : أحكام عامة :

- ١. مدير الإدارة الماليّة ليس من صلاحيّته أن يُعطي سلفاً لأيّ كان من الموظّفين ، إلا بقرار من صاحب الصلاحيّة أو مَن ينوب عنه ، على أنْ يتمّ إعداد سندات صرف بذلك على حساب المستلف، وكما أنّ أيّ سلفة مصروفة بأوراق عاديّة دون أنْ يُحرّر بها سند ، يُعتَبَر المحاسب مسؤولاً عنها ، ويُحاسَب إداريّاً على ذلك .
- ٢. مدير الإدارة الماليّة هو المسؤول عن متابعة تسديد السلف في مواعيدها ، وعليه أن يُعْلِم المدير التنفيذيّ خطّيّاً عن كلّ تأخير يرغب فيه الموظف ، وما يترتّب عليه من إعادة لجدولة السلفة .
- ٣. العهد النقديّة لا يجوز الصرف من مبالغها كسلفة شخصيّة لأيّ من موظّفي الجمعيّة ، ويكون الموظف المسؤول عن العهدة هو المسؤول إداريّاً إن خالف ذلك .



الرقــــ	
التــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
المشذ	



الفصل الرابع : المقبوضات « المقبوضات النقديّة «

🕏 مادّة (٧٢) : توريد النقديّة للخزينة :

- ١. يقوم المحاسب بتحرير أوامر قبض النقدية للخزينة (حسب إجراءات الجمعية في ذلك) ، وأن
 يُوقع عليها مدير الإدارة المالية ، كما يوضّح التوجيه المحاسبي الخاصّ بالمبلغ.
- ٢. يحرّر المحاسب إيصالاً بالمبلغ المستلم موقعاً عليه منه ومن مُدير الإدارة المالية بما يُفيد توريده
 للمبلغ ، على أن تكون هذه الإيصالات متسلسلة ، ومن أصل وصورتَيْن .
- ٣. يقوم المحاسب بالمراجعة اليومية لأعمال الخزينة ، خاصة الجرد الفعلي لرصيد الخزينة اليومي ، ويُوقع بصحة الجرد على سجل الخزينة اليومي ، أو ما تكشف له من ملاحظات إن وحدَتْ .

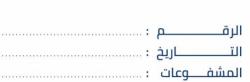
🕏 مادّة (٧٣) : سياسات المبالغ النقديّة في الخزينة :

- ١. يُحدد الحد الأقصى للمبالغ النقدية التي يُحتَفَظ بها في خزينة الجمعية ، بمعرفة الأمين العام أو اللجنة التنفيذية ، وحسب الحاجة إليه .
- ٧. يُعتَبر المحاسب مسؤولا عمّا بعهدته من نقد أو شيكات أو أوراق ذات قيمة ، كما على المحاسب توريد ما يزيد عن الرصيد النقدي والشيكات الواردة للخزينة في حساب الجمعيّة بالبنك في اليوم التالي على الأكثر، وإرسال إشعار الإيداع لمدير الإدارة الماليّة ، وفي الحالات التي يتعذّر فها إيداع المبالغ الزائدة أو الشيكات بالبنوك لأيّ سبب كان ، فلا بدّ من إخطار مدير الإدارة الماليّة بناك.

🤀 مادّة (٧٤) : متابعة حقوق الجمعيّة 🖟

♦ إنّ على المحاسب متابعة حقوق الجمعيّة في أوقات استحقاقها ، وإعداد التقارير لمدير الإدارة الماليّة عن أيّ حقوق استُحقّتْ وتعذّر تحصيلها ؛ لاتّخاذ الإجراءات المناسبة بشأنها، وكما لا يجوز التنازل عن أيّ حقّ من حقوق الجمعيّة يتعذّر تحصيله إلّا بعد اتّخاذ كافّة الوسائل اللازمة لتحصيله ، وكما يمكن بقرار من صاحب الصلاحيّة إعدام الديون المستحقّة للجمعيّة والتي لم تحصل بعد استنفاذ كافّة الوسائل الممكنة للتحصيل .

C

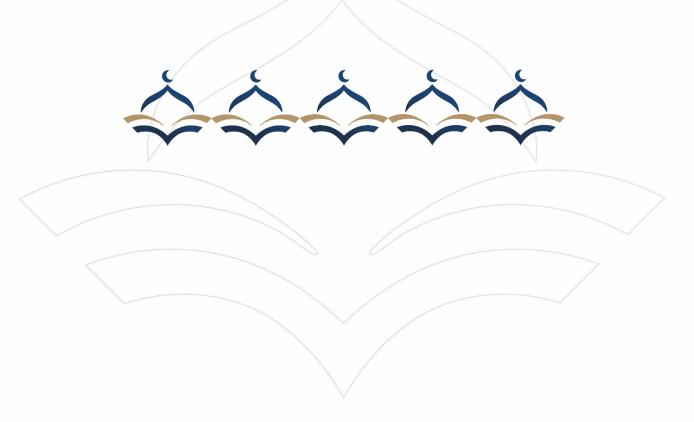


المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي المركز الوطني التنمية القطاع غير الربحي المركز المركز

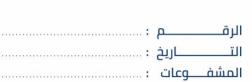
♦ الشيكات الواردة ♦

🕸 مادّة (٧٥) : الشيكات الواردة :

- ١. تُحَوَّل الشيكات الواردة إلى الإدارة الماليّة ، حيث يقوم المحاسب بالمراجعة والتحقّق من صحّة المبلغ وتبعيّته ، ومِن ثَمّ توجيهه إلى جهة الإيداع البنكيّ .
- ٢. يقوم المحاسب بإعداد كشف الإيداع البنكي حسب توجيه مدير الإدارة المالية، والاحتفاظ بصورة من الشيك وكشف الإيداع ، وإرسال الأصول إلى البنك ، ويتابع الأمر عند ورود نسخة كشف إيداع بنكي موقعة ومختومة من البنك تفيد بإتمام العملية .



Č





الفصل الخامس : مصادر التمويل

♦ مسؤوليّة توفير السيولة ♦

السيولة: (٧٦) توفير السيولة: 🕏

- المدير التنفيذيّ هو المسؤول عن توفير السيولة اللّازمة ؛ لمواجهة مدفوعات الجمعيّة الجارية والرأسماليّة ، كما هو معتَمَد في الموازنة التقديريّة ، مع تجنّب تعطيل السيولة الفائضة بدون الاستفادة منها.
- المدير التنفيذيّ هومَن عليه البحث عن مصادر التمويل المختلفة ، وإجراء المقارنة اللازمة لاختيار المصدر الأفضل ؛ بناءً على توجيهات مجلس الإدارة الذي له الحقّ في اعتماد الوسيلة المناسبة للتمويل .

♦ الاحتياطات ♦

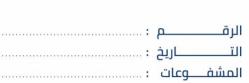
الاحتياطات: (٧٧) الاحتياطات:

تُشكّل الاحتياطيات سنويّاً بقرار من مجلس الإدارة ، ويتمّ الصرف من الاحتياطيات النقديّة للجمعيّة وفقاً للائحة الصلاحيّات الماليّة والإداريّة المعتمدة للجمعيّة .

التأمينات والضمانات

😵 مادّة (٧٨) : أقسام التأمينات أو الضمانات :

- ا. تأمينات أو ضمانات للغير: وتشمل المبالغ النقدية وخطابات الضمان الصادرة عن المصارف،
 وما في حكمها، والكفالات والاقتطاعات المقدّمة من الغير كتأمين عن عقود أو ارتباطات،
 يلتزم بتنفيذها تجاه الجمعيّة.
- ٢. تأمينات أو ضـمانات لدى الغير: وتشـمل المبالغ النقدية وخطابات الضـمان الصـادرة عن المصـارف وما في حكمها ، أو الكفالات أو الاقتطاعات المقدّمة من الجمعيّة للغير كتأمين عن عقود أو ارتباطات له .





🕏 مادّة (٧٩) : تسجيل التأمينات أو الضمانات :

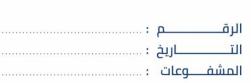
- ١. تُسوّى التأمينات أو الضمانات المقدّمة أو المودعة من الغيروفق الأحكام التعاقديّة الخاصّة بها، كما تُردّ إلى أصحابها مت إذا زال السبب الذي قُدّمَتْ من أجله ، وبعد مو افقة صاحب الصلاحيّة أو من يفوضه بذلك.
- ٢. تُسجّل التأمينات لدى الغير على الجهات المستفيدة منها ، على أن تسترد كلّيّاً أو جزئيّاً ، وفق أحكام العقود المبرمة لهذا الغرض ، أو زوال الأسباب التي قُدّمَتْ من أجلها .

🕏 مادّة (٨٠) : حفظ مستندات التأمينات أو الضمانات :

♦ تُحفَظ صكوك ووثائق التأمينات أو الضمانات المقدّمة للجمعيّة ، وصور الكفالات المعطاة من قبلها في ملف خاصّ لدى الإدارة الماليّة ، ويُراعَى العودة إلها وفحصها دوريّاً بُغيةَ التأكّد من استمرار صلاحيّها أو انتهاء أجلها ، ويكون مدير الإدارة الماليّة مسؤولاً عن صحّة القيود المحاسبيّة الخاصّة بها، ومتابعة استردادها بحلول أجلها .



Ç





الفصل السادس : الرقابة الماليّة

الرقابة على أموال الجمعية

الجمعيّة: ﴿٨١): سياسة الرقابة الداخليّة على أموال الجمعيّة:

♦ يُصدر المدير التنفيذيّ للجمعيّة القرارات الكفيلة بإحكام الرقابة الداخليّة على أموال الجمعيّة ،
 وأوجه استخدامها في كلّ عمليّة ، على أن تشمل هذه القرارات - بصفة خاصّة - قواعد الرقابة على
 الإنفاق ، وتداول النقديّة ، وأوراق القبض والأجور والمرتّبات ، وغيرها من أوجه الإنفاق .

🕏 مادّة (٨٢) : تقارير الرقابة الماليّة :

- ♦ الإدارة الماليّة تقوم بتقديم تقرير دوريّ كلّ ثلاثة أشهر إلى الأمين العام ؛ لاعتماده وعرضه على
 مجلس الإدارة ، مبيّناً به الإيرادات والمصروفات الفعليّة، ومقارناً بما كان مُقدّراً من قبل .
- ♦ كما يقوم بإعداد تقرير نصف سنوي يبين به وضع الجمعية ، ومقدار الفائض أو العجز النقدي في نهاية كل فترة ، ومقترحاته على مجلس إدارة الجمعية بهذا الصدد .

* الرقابة على الخزينة *

🕏 مادّة (٨٣) : سياسات الرقابة على الخزينة (الصندوق) :

- ١. تخضع الخزائن للمراجعة والجرد الدوريّ والمفاجئ ، وكما يجب أن يتمّ الجرد الدوريّ مرّة على الأقلّ شهريّاً ويكون الجرد شاملاً لكافّة محتويات الخزينة ، بحضور مندوب المراجعة ، ومندوب من الإدارة الماليّة يختاره المراجع الداخليّ مع أمين الخزينة (أمين الصندوق) ، ويُحرَّربه محضر في كلّ مرّة يوضّح نتيجة الجرد باختصار ، ويوقّع عليه أمين الخزينة في نهاية المحضر باستلام ما في الخزينة من محتويات .
- ٢. في حال ظهورأيّ فروقات بالعجزأو الزيادة في رصيد الخزينة ، يُرفَع الأمر إلى المراجع الداخليّ ؛
 لتحديد المسؤوليّة ، على أن يتمّ توربد الزيادة وسداد العجزمن أمين الخزينة .
- ٣. يقوم المحاسب بإعداد إشعارات الخصم والإضافة للعمليّات اليوميّة، ويجب أن تكون هذه الإشعارات متسلسلة ، وموضّح بها طرفَيها (المدين والدائن) ، وأن يتمّ اعتمادها من قبل مدير الإدارة الماليّة .

	63							10	:	р	الرقـــــــ
	2		•		•				:	ــــاريخ	التــــــــــــــــــــــــــــــــــــ



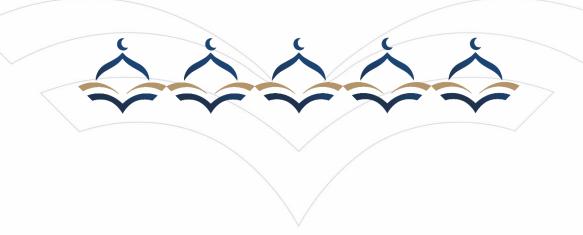


المشف وعات :

♦ أحكام عامة ♦

🏖 مادّة (٨٤) : أحكام عامّة :

- ١. تسرى أحكام هذه اللائحة على كافَّة المعاملات الماليَّة في الجمعيَّة ، وكلِّ ما من شأنه المحافظة على أموالها ونظام الضبط الداخليّ بها ، كما تنظّم قواعد الصرف والتحصيل وجهات الاعتماد وقواعد المراجعة والحسابات الماليّة والقواعد الخاصّة بالميز انيّة العموميّة.
- ٢. المراجع الداخليّ ومدير الإدارة الماليّة مسؤولان عن تنفيذ ومر اقبة أحكام هذه اللائحة ، وكافّة القرارات التنفيذيّة الخاصّة بها ، ومراقبة القواعد الماليّة المنصوص عليها في باقي لوائح الجمعيّة ، وبعتبر مدير الإدارة الماليّة والعاملون معه مسؤولون أمام المدير التنفيذيّ عن تنفيذ أحكام هذه اللائحة ، وعن مر اقبة الأحكام الماليّة في اللو ائح الأخرى ، في حدود اختصاصهم ، وبعتبر مدير الإدارة الماليّة مسؤولاً أمام الأمين العام عن ذلك.
- ٣. تكون صلاحيّات عمليّات الصرف الماليّة من بنود الموازنة المختلفة ؛ بناءً على طلب الإدارة المعنيّة ؛ طبقاً للائحة الصلاحيّات الماليّة والإداريّة المعتمدة في الجمعيّة.



:		الرقـــــــ	
:	اریخ	التــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
	"il co	$\Delta \Delta \Delta = 0$	



الفصل السابع : الحسابات الختامية والتقارير الدورية الفصل السابع : الحسابات الختامية ه

🕏 مادّة (٨٥) : إعداد الحسابات الختامية :

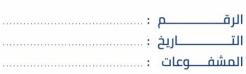
- ١. يتولّى مدير الإدارة الماليّة إصدار التعليمات الواجب اتباعها ؛ لإقفال الحسابات في موعد أقصاه ثلاثون يوماً قبل نهاية السنة الماليّة للجمعيّة .
- ٢. يتولّى مدير الإدارة الماليّة الإشراف على الانتهاء من إعداد ميزان المراجعة السنويّ ، والقو ائم الماليّة الختاميّة مؤيّدةً بمرفقاتها التفصيليّة ، ومناقشتها مع مراجع حسابات الجمعيّة ، خلال شهرواحد من انتهاء السنة الماليّة للجمعيّة .
- ٣. يتولّى مديرالإدارة الماليّة الإشراف على إعداد التقرير الماليّ السنويّ ، موضّحاً نتائج أعمال كافّة أنشطة الجمعيّة ، وإرفاقه مع القو ائم الختاميّة وتقرير المراجع الداخليّ ، وعرضه على الأمين العام ؛ هدف استكمال إجراءات مناقشته خلال شهرونصف من انتهاء السنة الماليّة للجمعيّة للاعتماد.
- ٤. يقوم مدير الإدارة الماليّة برفع كافّة التقارير الخاصّة بالحسابات الختاميّة ، مع تعليقه عليها ،
 ومقترحاته حيالها إلى الأمين العام ؛ لاعتمادها وعرضها على مجلس الإدارة ، وذلك بموعد أقصاه شهرين من انتهاء السنة الماليّة .

التقارير الدورية المناها المنا

🤀 مادّة (٨٦) : إعداد التقارير الدوريّة :

- ١. يتولّى مدير الإدارة الماليّة مراجعة واعتماد التقارير الدوريّة الماليّة ، والتأكّد من صحّة البيانات المدرجة فيها ، وعرضها على الجهات الإداريّة المعدّة من أجلها ، وفي مواعيدها المحدّدة .
- ٢. يتولّى مدير الإدارة الماليّة تحليل البيانات الواردة في التقارير الماليّة والحسابات الختاميّة باستخدام أساليب التحليل الماليّ المتعارف عليها ، ويرفع تقريراً بنتائج هذا التحليل ومدلولاتها للأمين العام ، والذي يقوم بتقديمها للّجنة التنفيذيّة إذا دعت الحاجة إلى ذلك .







🕸 مادّة (٨٧) : اعتماد التقارير الدوريّة :

- ♦ يقوم المدير التنفيذيّ أو من ينوب عنه في نهاية كلّ ثلاثة أشهر بمراجعة واعتماد التقارير الماليّة الصادرة عن الإدارة الماليّة ، وبجب أن تشتمل هذه التقارير- كحدِ أدنى - على ما يلى :
 - ١. ميزان المراجعة الإجماليّ عن الفترة المنتهية بتاريخ تقديم التقارير.
 - ٢. المركز الماليّ للجمعيّة.
 - ٣. مقارنة الإنفاق الجاري الفعلى مع الاعتمادات المخصّصة له في الموازنة التقديريّة.

تأمين الخدمات واعتمادها

金 مادّة (٨٨) : تأمين الخدمات :

- ١. يتمّ تأمين احتياجات الجمعيّة من الخدمات ، حسب ما يوصى به مدير الجهة المختصّة ، ونُقرّه المخوّل بذلك ، حسب لائحة الصلاحيّات المعتمدة في الجمعيّة .
- ٢. يتمّ التعاقد على تأمين احتياجات الجمعيّة من الخدمات ؛ بموجب عقود سنوبّة أو خطابات تعميد لهذا الغرض ، بعد اعتمادها من صاحب الصلاحيّة في الجمعيّة ؛ وطبقاً للصلاحيّات المخوّلة الله.

🕏 مادّة (٨٩) : اعتماد تقديم الخدمات :

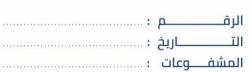
♦ إنّ اعتماد عقود الخدمات يستلزم بالضرورة تنفيذها بشكل سليم ، بواسطة المستندات النظاميّة المتَّبعة ؛ وطبقاً للإجراءات المنصوص عليها في ا لأنظمة الداخليَّة للجمعيَّة ، وبُعتبَرررؤساء الإدارات المعنيّة بهذه الأعمال والخدمات مسؤولين عن صحّة تنفيذ هذه العقود .

🕏 مادّة (٩٠) : تجديد عقود الخَدمات :

- ♦ يجوز تجديد عقود الخدمات ، لمدّة لا تتجاوز السنة ، وبذات الشروط المنصوص علها في العقود المنتهية ، إذا توفّرت فيها الشروط الآتية:
- ١. أن يكون المتعهّد قد قام بتنفيذ التزاماته على وجه مرضٍ في مدّة العقد السابقة على التجديد.
 - ٢. أن لا يكون قد طرأ انخفاض واضح على فئات الأسعار أو الأجور موضوع العقد.









الفصل الثامن : التبرّعات والهدايا

♦ تقديم التبرعات والهدايا للغير ♦

🕸 مادّة (٩١) : التبرّعات :

♦ إنّ من صلاحيّات المدير التنفيذيّ التبرّع لإحدى الجهات العاملة في مجال البرّ أو الأعمال الخيريّة أو خدمة المجتمع ، أو النشاط العلميّ أو الثقافيّ أو الاجتماعيّ أو الرياضيّ ، وبمو افقة مجلس ا لإدارة أو من يفوضه من اللجان ، أو المجالس بهذا الخصوص .

الهدايا: (٩٢) عادّة

 • يحقّ للمدير التنفيذيّ تقديم الهدايا العينيّة للغير باسم الجمعيّة ، بما لا يتجاوز خمسمائة ريال لكلّ حالة ، وعلى أن لا يتجاوز إجمالي الهدايا المقدّمة خلال السنة الماليّة عشرة آلاف ريال ، ويجب الحصول على مو افقة مجلس الإدارة أو مَن يُفوّضه بهذا الخصوص على هذه المبالغ .

❖ قبول التبرّعات أو الهدايا من الغير ❖

🕏 مادّة (٩٣) : قبول التبرّعات والهدايا :

♦ لا يحق قبول التبرّعات أو الهدايا العينيّة أو النقديّة المقدّمة للموظّف في الجمعيّة ، بصفته الشخصيّة أو بصفته الوظيفيّة ، أو المقدّمة للجمعيّة كشخصيّة اعتباريّة ، أو أحد إداراتها ، إلّا بمو افقة خطيّة من المدير التنفيذيّ على ذلك ، ويُعتبر الموظّف الذي يقبل مثل هذه التبرّعات أو الهدايا مُخالفاً لأنظمة الجمعيّة ، ويخضع حينها للمساءلة .

